

>> Anwendertagung Meersburg, 22. September 2006

Der Einsatz von TOPSIM Project Management im
MBA-Studiengang für Unternehmensnachfolge

Steinbeis-Transferzentrum für Unternehmensentwicklung
an der Hochschule Pforzheim

Christina Selbach & Michael Johner



Der Einsatz von TOPSIM Project Management im MBA-Studiengang für Unternehmensnachfolge

Inhalt

- Vorstellung Steinbeis-Transferzentrum für Unternehmensentwicklung an der Hochschule Pforzheim
- **MBA für Unternehmensentwicklung an der Hochschule Pforzheim**
- **Curriculare Einbindung des Planspiels TOPSIM Project Management**
- **Organisation und Rahmenbedingungen**
- **Erfahrungen**
- **Fazit**



Vorstellung Steinbeis-Transferzentrum für Unternehmensentwicklung an der Hochschule Pforzheim

- 2001 aus Forschungs- & Entwicklungsprojekten der Hochschule Pforzheim gegründet
- Beratung in den Bereichen: Internet-Technologie, Implementierung von CMS-, CRM- und eCommerce- Systemen
- Kernkompetenzen: Durchführung von Unternehmensplanspielen, Betrieb von Internetportalen
- wissenschaftliches, hochschulnahes Know-how und Erfahrung in den Gebieten der Unternehmensentwicklung
- Umfassende, innovative Angebote an der Schnittstelle Schule - Wirtschaft

MBA für Unternehmensentwicklung an der Hochschule Pforzheim

Der MBA-UE in Kürze

- Zielgruppe:
- a) Nachfolger aus mittelständischen Familienunternehmen (Industrie, Handel, Dienstleistung, größeres Handwerk)
 - b) Mitarbeiter mit einer Zusage auf eine künftige Beteiligung bzw. Übernahme (Management Buy-Out)
 - c) Tätige Übernehmer von außen (Management Buy-In)
- Voraussetzungen:
- a) Mit „gut“ / „sehr gut“ abgeschlossenes Studium (Uni, FH, BA)
 - b) mehrere Jahre Berufspraxis
 - c) konkret nachgewiesenes Übernahmeprojekt
- Dauer:
- 18 Monate, Start jeweils im Oktober
(6 Quartale ohne vorlesungsfreie Zeiten!)
- Zeitstruktur:
- Mo – Do: reguläre Arbeit im zu übernehmenden Betrieb
Fr – Sa: Veranstaltungen im Innotec-Gründerzentrum
- Gruppe:
- max. 15 Studierende pro Jahrgang

MBA für Unternehmensentwicklung an der Hochschule Pforzheim

Die Ziele des MBA-UE

- Vision: „Mehr und erfolgreichere Nachfolger in Deutschland“
- Mission: „Hard Facts und Soft Skills für künftige Unternehmer“
- Studienziel: Vermittlung aller Kenntnisse und Fähigkeiten, um sich auf dieser Grundlage eigenverantwortlich auf die Übernahme eines mittleren Unternehmens vorbereiten zu können.
- Einbindung: Teil des „12-Punkte-Programms Unternehmensnachfolge“ des Wirtschaftsministeriums Baden-Württemberg



„3-M-Ansatz“ zur Entwicklung der unternehmerischen Handlungskompetenz:

- „Materie“ (Fachkompetenz)
- „Methode“ (Methodenkompetenz)
- „Mensch“ (Sozialkompetenz)

Struktur des Studiums:

- Studienprogramm
- Praxisprogramm
- Betreuungsprogramm

Curriculare Einbindung des Planspiels TOPSIM Project Management

Curriculum

- Insgesamt neun Module von Grundlagen, Unternehmensplanung bis zur Thesis
- Durchführung im Modul 8: Management und Methodentraining
- Einsatz im ersten Drittel
- Bisherige Planspielerfahrung: General Management II
- Keine Leistungsprüfung
- Teilnahmepflicht
- 15 Credits von 900



Organisation und Rahmenbedingungen

Durchführung

- Auftrag MBA-UE an STZ
- Planspielleitung bei erstmaliger Durchführung – Dr. Nils Högsdal
- 2,5 Tage – auch in den späten Abend hinein
- Am ersten Tag Basis - Theorie Projektmanagement
- Anteil Lehreinheiten / Planspiel ist relativ hoch
▶ Planspiel erhält Seminarcharakter
- Lehreinheiten vor und während des Planspiels



Erfahrungen

Teilnehmerrückmeldungen und eigene „Erkenntnisse“

- **Wurde nicht als Planspiel wahrgenommen**
(Basis der Erwartungen war klassische Planspieleinsätze wie z.B. General Management II) –
Erwartungshaltung und Vorstellungen der Teilnehmer konnten nicht erfüllt werden
 - ▶ zukünftig Kommunikation im Vorfeld - Seminarcharakter
- Teilnehmer konnten **Konkurrenz nicht direkt erleben** und beeinflussen –
eigener High-Score
- **Kein Agieren – nur Reagieren** nach Planspielstart
 - ▶ Modifikation bereits in Version 2.0
- **Unterschiedliche Erfahrungen und Grundlagen** der Teilnehmer
 - ▶ zukünftig Berücksichtigung bei Auswahl der Teilnehmer und Konzeption
- Seminardauer von **2,5 Tagen** ist **mindestens** notwendig
- **Lehreinheiten** des Planspiels **leben von Beispielen** des Referenten
- Herausforderung an die Planspielleitung - gute ergänzende und begleitende Seminarunterlagen
sind immens wichtig

Fazit

Gerne wieder – wir sind auf Version 2.0 gespannt!

1. STZ-UE plant zahlreiche weitere Einsätze für KEIMforum e.V., Hochschule Pforzheim, MBA-UE und Pforzheimer Unternehmerseminar
2. Potenzial für zahlreiche Seminare mit unterschiedlichsten Zielgruppen, da das Thema Projektmanagement heutzutage fast jeden betrifft
3. Interessantes Thema mit breiter Anwendungsmöglichkeit, welches durch das Erleben in der Simulation ein sehr praktisches Lernen ermöglicht



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Dipl. Bw. (FH) Christina Selbach - Bereichsleiterin — Dipl. Bw. (FH) Michael Johner - Projektmanager
Blücherstraße 32 - 75177 Pforzheim
Tel. (07231) 42 446-0 - Fax (07231) 42 446-25 - E-Mail: kontakt@stzue.de